



EURONET
50/50
max

Núria Parpal Servole
Técnica de Medio Ambiente
Diputación de Barcelona



Diputació
Barcelona



CONAMA2014
CONGRESO NACIONAL DEL MEDIO AMBIENTE



Co-funded by the Intelligent Energy Europe
Programme of the European Union

www.euronet50-50max.eu

3 consejos de partida

- **Tener una buena idea!**



- **Tener dimensión europea.**



- **Seguir al pie de la letra la convocatoria.**



¿Cómo nace la idea? Antecedentes

- **Detección de una necesidad a partir del desarrollo de los PAES.**
- **Conocimiento de una experiencia alemana:** Implantación del 50/50 con éxito en muchas escuelas de Berlín y Hamburgo.
- **Experiencia de partida:** Euronet 50/50 (IEE/08/710/SI2.528425, 23 de mayo de 2009 – 23 de mayo de 2012).
- **Vinculado con las políticas de Diputación de Barcelona:** Políticas contra el cambio climático y ahorro energético (ej. Estructura de soporte del Pacto de Alcaldes y Alcaldesas de la Comisión Europea)

¿Cómo pueden los municipios implementar acciones para reducir el consumo energético?



Recursos propios

Ayudas de otras administraciones

Acciones basadas en cambios de comportamiento de los usuarios y los trabajadores (sin inversión)

Partenariado público-privado

Proyectos que generen suficientes ingresos o ahorros para autofinanciarse con un periodo de retorno razonable

La cooperación Europea en la Diputación de Barcelona

○ **Dirección de Relaciones Internacionales** (<http://www.diba.cat/ri/>)

- Cooperación Europea
 - Impulsar relaciones institucionales con gobiernos locales de Europa.
 - Consolidar la Red Barcelona Municipios para la Cooperación Europea.
 - Trabajo con instituciones catalanas en el ámbito de la UE.
 - Apoyo técnico y político a los gobiernos locales en temas UE.
- Cooperación al Desarrollo.
- Relación municipios con Europa (Diplomacia municipal).
- Miembros de redes y asociaciones europeas.

○ **Área de Territorio y Sostenibilidad - Gerencia de Servicios de Medio Ambiente**

(<http://www.diba.cat/mediambient/>)

- Grupo de trabajo (informal orgánicamente) de proyectos internacionales
- Experiencia como líderes:
 - LIFE: Gesmópoli (2005)
 - IEE: Euronet 50/50 (2008), Euronet 50/50 max (2012)
- Experiencia como socios:
 - Interreg IVC: Serpente (2011)
 - IEE: Seap plus, Energy for Mayors, Res Publica, Mayors in Action
 - LIFE: Aquamed, IMOSMID



La cooperación Europea en la Diputación de Barcelona

○ Área de Territorio y Sostenibilidad - Gerencia de Servicios de Medio Ambiente

(<http://www.diba.cat/mediambient/>)

- Grupo de trabajo (informal orgánicamente) de proyectos internacionales
- Idiomas, capacidad técnica, apoyo administrativo.
- 1 responsable de proyecto
- 2 personas coordinadoras de los proyectos
- Equipo de técnicos que participan según las características del proyecto (1 o 2 según el proyecto)

¿Cómo construimos el proyecto?

- **Tiempo** para preparar la propuesta y para la fase de negociación.
- **Contratación**, o no, de la elaboración y redacción del proyecto.
- Búsqueda de los **socios** adecuados y conseguir su compromiso.
- **Complejidad** de gestionar muchos socios, equilibrar y consensuar la propuesta y el presupuesto.
- Definir bien y diferenciar los conceptos en la tabla de **objetivos/resultados clave** (key outputs) / **impactos** (con indicadores). ¡Cuantificar!
- **Concretar bien** las tareas y responsabilidades: facilitará mucho la posterior implementación y definición del presupuesto.

Ejecución, seguimiento y justificación



- Proyecto **estructurado** en WP
 - ¿un líder para cada WP? ¿que implica?
 - planificar bien los WP y cada una de las tareas
 - equilibrio presupuestario – claridad en el cálculo de los costes de personal (formularios de los costes por hora)
 - previsión de meetings (las reuniones de proyecto) – ¿Cuántos? ¿Dónde? ¿De cuantos días? Detallar bien los costes.
- **Seguimiento** constante de los socios.
- **Contacto** permanente con el project officer.
- Repartir las **responsabilidades** entre los socios.
 - como líderes, ¿tenemos la última responsabilidad?
- **Justificación** – seguir las indicaciones y los pasos de la convocatoria
 - planificar los períodos de justificación
 - contratación soporte externo
 - acompañamiento

La propuesta de proyecto

- **1a convocatoria (2007): desestimada**
 - Elaboración por parte de una empresa externa.
 - Poca concreción y partenariado insuficiente para crear una Red 50/50.
- **2a convocatoria (2008): aceptada**
 - Asunción de la propuesta por técnicos de la Diputación (mejora del contenido técnico del proyecto).
 - Consulta con el contacto nacional para identificar puntos de mejora.
 - Mejora del partenariado (socios de otros proyectos, investigación por internet, difusión, contacto telefónico directo).
 - Más concreción en los objetivos, metodología y desarrollo del proyecto.
- **Negociación: adaptación de la propuesta a intereses de la EACI**
 - 2 años de implementación.
 - Reducción de algunas partidas presupuestarías.
- **Finalización Euronet 50/50: interés continuidad del project officer**
 - Éxito del proyecto.
 - Consulta y negociación con los socios.
- **Convocatoria (2012): aceptada**
- **Negociación: adaptación de la propuesta a intereses del IEE**

Análisis de las propuestas



PROPUESTA 2007

PROPUESTA 2008

PROPUESTA 2012

| | | |
|---|--|--|
| Metodología y partenariado insuficientes | Mejor descripción de la metodología y expansión del partenariado (de 3 a 9 socios) | Descripción detallada de la metodología, expansión del partenariado (de 9 a 16 socios). Relación expertos-nuevos. |
| Faltan referencias a objetivos y proyectos EIE y a acciones relevantes de países UE | Contribución a los objetivos 20/20/20 de la UE | Contribución a los objetivos 20/20/20 de la UE. |
| No se implica suficientemente a los destinatarios del proyecto | Mejor descripción del rol de la comunidad educativa en cada fase del proyecto (aún se valora insuficiente) | Mejor descripción del rol de la comunidad educativa e incorporación de nuevos destinatarios. |
| Valor añadido europeo limitado | Creación de metodología comuna exportable El objetivo de la Red 50/50 mejora con 9 socios | Valoración muy buena. Exportación de la metodología. Creación de la figura de observadores. El objetivo de la Red 50/50 mejora con 16 socios y los observadores. Falta más expansión en autoridades Europeas. |
| No se explica la motivación para la cofinanciación | No se soluciona (error) | Mejora, pero de algunos socios no es del todo convincente. |
| Demasiada contratación | Aún se valora negativamente porque los socios podrían cubrir parte de la contratación | Presupuesto bien repartido, aunque la justificación de costes no es siempre creíble (viajes, materiales, otros) |
| Indicadores no realistas o incompletos | Mejora de los indicadores | Mejora de los indicadores. Muy buena valoración de los resultados esperados y de la ambición del proyecto. |
| Desequilibrio entre socios en los recursos y responsabilidades | Equilibrio entre socios aunque aún se deben revisar los esfuerzos por algunas tareas | Equilibrio entre socios aunque aún se deben revisar los esfuerzos por algunas tareas |
| | 50 escuelas es poco ambicioso | 500 escuelas + 48 edificios distintos de escuelas |
| | Calendario inadecuado: desarrollo de metodología larga e implementación corta | Calendario adecuado |

Puntuación

PROPUESTA 2008

PROPUESTA 2012

| | | | |
|-----------------------------------|---|---|---|
| Importancia de la acción | 8 | Importancia de la acción | 8 |
| Valor del a metodologia | 6 | Valor de la metodologia y organización equipo | 7 |
| Gestión y organización del equipo | 8 | Ambición y credibilidad impactos acción | 8 |
| Valor añadido | 8 | Valor añadido | 8 |
| Costes y cofinanciación | 6 | Costes, cofinanciación | 7 |

Proyecto con continuidad



EURONET 50/50

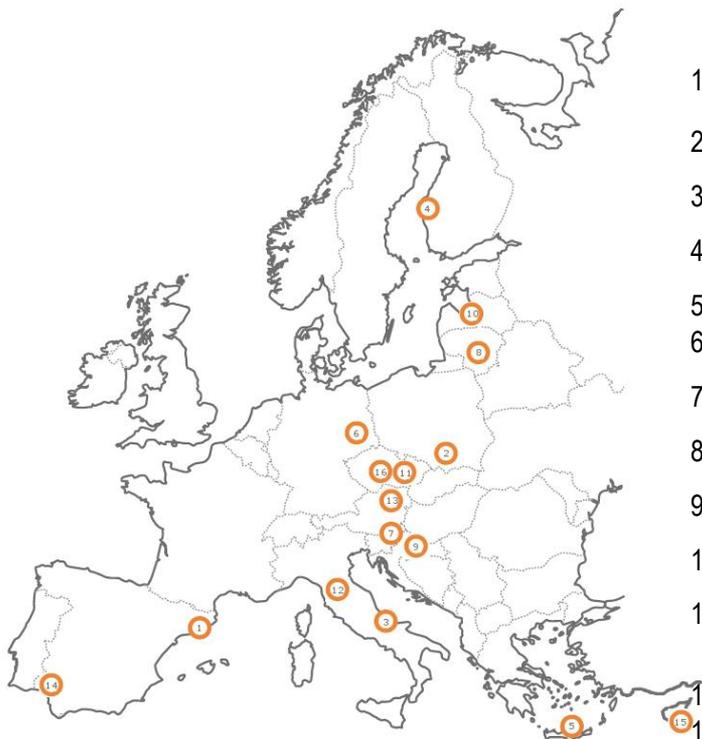
- 9 países/socios
- Adaptar- “crear” metodología - ePack 50/50 común
- Implantar en 50 escuelas de primaria
- Crear una Red de escuelas 50/50
- 2,5% Reducción energética

EURONET 50/50 max

- 13 países /16 socios
- Mejorar ePack /adaptarlo para secundaria y edificios públicos no educativos
- Implantar en 500 escuelas, institutos y 48 edificios públicos
- Continuar extendiendo la Red 50/50 (escuelas + otros edificios públicos)
- 8% Reducción energética
- Lanzamiento estratégico del 50/50 en 48 edificios públicos no educativos
- Influenciar estrategias nacionales/regionales/locales para que incorporen 50/50

Nuevas tareas/resultados fruto de la negociación

El proyecto: segunda edición corregida y aumentada



| | Socio | Nombre corto | Tipología de organización |
|----|--|--------------|--|
| 1 | Coordinador: Barcelona Provincial Council | DIBA | Spanish regional public authority |
| 2 | Association of Municipalities Network "Energie Cities" | Polish PNEC | Polish National NGO (Association of municipalities) |
| 3 | Local Agency for Energy and Environment | ALESA | Italian local energy agency |
| 4 | University of Vaasa | UVA | Finnish multidisciplinary, business-oriented university. |
| 5 | Region of Crete | CRETE | Greek regional public authority |
| 6 | Independent Institute for Environmental Issues | UfU | German scientific institute and a citizen-based organization |
| 7 | Energy Agency of Savinjska, Saleska and Koroška Region | KSSENA | Slovenian regional energy agency |
| 8 | Kaunas Regional Energy Agency | KREA | Lithuanian regional energy agency |
| 9 | City of Zagreb | ZAGREB | Croatian municipal public authority |
| 10 | Riga Managers School | RMS | Latvian consulting company |
| 11 | Tech Brno | TOP Tech | ENVI Czech company, specializing in energy efficiency; education; campaigns |
| 12 | Agenzia Fiorentina per l'Energia | AFE | Italian local energy agency |
| 13 | Climate Alliance - Austria | CAA | Austrian national NGO (Municipal climate network) |
| 14 | Province of Huelva | DIHU | Spanish regional public authority |
| 15 | Cyprus Energy Agency | CEA | Country Energy Agency |
| 16 | Energy Agency of Vysočina | EAV | Czech Local Energy Agency |

Proyecto: RED EUROPEA 50/50 DE CENTROS EDUCATIVOS

Programa: Energía Inteligente para Europa (IEE)

Durada (en meses): 36 (18 Abril 2013 – 18 Abril 2016)

Presupuesto: 1.590.479 €. (contribución EU 75%)

Socios: 16 socios de 13 países



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

Resultados esperados



Mínimo anual de reducción de energía y GEH del 8% en promedio para todos los edificios públicos contribuyendo a los Europeos del 20-20-20.



Movilizar a 320 autoridades energéticas y educativas integrando el 50/50 en sus estrategias.

Trabajar en red con el 50/50 para capacitar a 10.000 estudiantes, 1.000 profesores y 70 administraciones locales promoviendo comportamientos energéticos sostenibles.



Aprox. 550.000€ ahorrados con medidas de eficiencia energética (alrededor de 500€ para cada edificio, correspondientes al 50% de los ahorros conseguidos que el gestor del edificio devuelve a los usuarios).



Mejor gestión energética de los edificios públicos implicando a los distintos actores y fortaleciendo el papel de las administraciones locales como un ejemplo para los ciudadanos.



Muchas gracias por vuestra atención

Para más información: euronet@diba.cat; parpalsn@diba.cat

Diputación de Barcelona
Gerencia de Servicios de Medio Ambiente
C/ Urgell 187, 08036 Barcelona
Tel. 93 402 24 85
euronet@diba.cat

Web del proyecto

www.euronet50-50max.eu





SERPENTE

Surpassing Energy Targets through Efficient Public Buildings
(Superando los objetivos de energía mediante edificios
públicos eficientes)

Programa: INTERREG IVC

Duración en meses: 36 (1 de enero de 2012 – 31 de diciembre
de 2014)

Presupuesto: 1.960.985,44€

Socios: 10



SERPENTE

Diputación de Barcelona
como líder + como socio

Si tenemos algún interés especial –
buscamos si alguien está
pensando/desarrollando algún
proyecto similar/muy relacionado –
nos ofrecemos.

Resultado de la experiencia y los
años trabajando en proyectos
europeos, de las relaciones
establecidas, networking – los
promotores del proyecto nos
ofrecen la posibilidad de entrar
en el consorcio como socios

¿Como decidimos apuntarnos a la idea?
¿Responde a intereses de nuestra área de trabajo?
¿Tenemos personal y tiempo disponible?
¿Tenemos capacidad para implementar las acciones que nos proponen?
¿Podemos traspasar los resultados, la metodología... a los municipios?



SERPENTE

¿Dificultades?

- Poca participación en la elaboración del proyecto.
- Entender el proyecto - que se espera – objetivo/resultados.
- Responsabilidades de cada socio.
- Adaptación al timing.
- Conceptos y ejecución del presupuesto.

¿Qué pedimos?

- Tiempo para desarrollar una propuesta conjunta del proyecto.
- Claridad del proyecto – buena planificación, tareas bien especificadas, resultados esperados claros.
- Presupuesto claro

¿Por qué decidimos apuntarnos a SERPENTE?

- Tema de interés prioritario para la Gerencia de Servicios de Medio Ambiente.
- Acciones de los PAES centradas en eficiencia energética en edificios.
- Posible partenariado interesante – del que podemos aprender metodologías, acciones, etc.
- La experiencia que tenemos nos permite aportar conocimiento.
- Tenemos el personal necesario.
- Podemos adaptar/aprovechar el proyecto para trabajar con los municipios.

- Agencia Florentina de la Energía (Líder del proyecto) (Italia)
- Ciudad de Malmö (Suecia)
- Distrito Metropolitano de Burdeos (Francia)
- Agencia de Energía de Chipre
- Centro Urbano (Belgica)
- Universidad de Tecnología en Bratislava (Eslovaquia)
- Diputación de Barcelona (España)
- Agencia de Energía de Vysocina (Republica Checa)
- Asociación Metropolitana de la Alta Silesia (Polonia)
- Condado de Cork (Irlanda)



- Edificios históricos
- Viviendas sociales
- Escuelas
- Instalaciones deportivas
- Oficinas



SERPENTE

El proyecto

Objetivo principal: mejorar la eficiencia en edificios de propiedad y gestión públicas, mediante la mejora de las políticas públicas.

¿Cómo?

- × Creando conciencia y conocimiento.
- × Identificando potenciales de ahorro energético.
- × Promoviendo el consumo responsable.
- × Mejorando el rendimiento energético.

Resultados

- Plan de Implementación de buenas prácticas
 - Definición de 2 buenas prácticas (cambio de puntos de iluminación; monitorización de los consumos, formación y sensibilización)
 - Estudio previo – memoria valorada en 8 equipamientos
 - Extensión a los municipios de la provincia
- Publicación final del proyecto



SERPENTE

Muchas gracias por vuestra atención.

Más información: serpente@diba.cat; parpalsn@diba.cat

www.serpente-project.eu

DIPUTACIÓN DE BARCELONA
ÁREA DE TERRITORIO Y SOSTENIBILIDAD
GERENCIA DE SERVICIOS DE MEDIO AMBIENTE
COMTE D'URGELL, 187
08036 - BARCELONA

tel: +34 934 022 222 Ext. 37279
e-mail: serpente@diba.cat