



Birmingham: gestión integral de activos

Conama, 26 de Noviembre de 2014



Ferrovial Servicios: expertos en servicios urbanos



- Ventas: 1.600 M EUR
- Cartera: 6.700 M EUR
- 800+ municipios
- 22M+ ciudadanos
- 20.000 empleados

Birmingham: ciudad dinámica y pionera

Perfil básico

- Segunda ciudad británica, 1,1M habitantes
- 42.000 empresas, 900 multinacionales
- Excelente conectividad
- Objetivo 2026: "World class city"
- Visión articulada por una Smart City Commission:
"Birmingham, the agile city where enterprise and social collaboration thrive, helping its people live, learn and work better using leading technology"

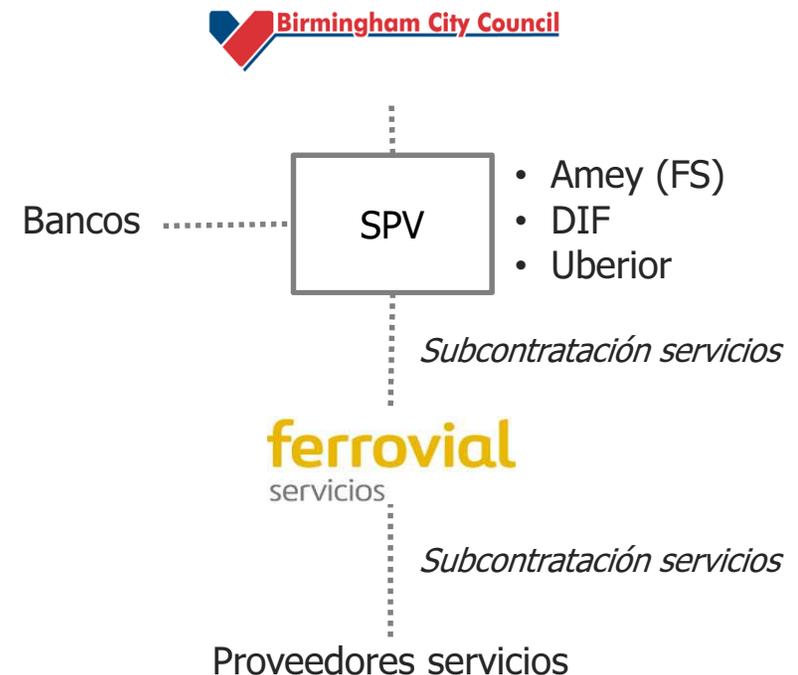


Nuestro contrato con Birmingham

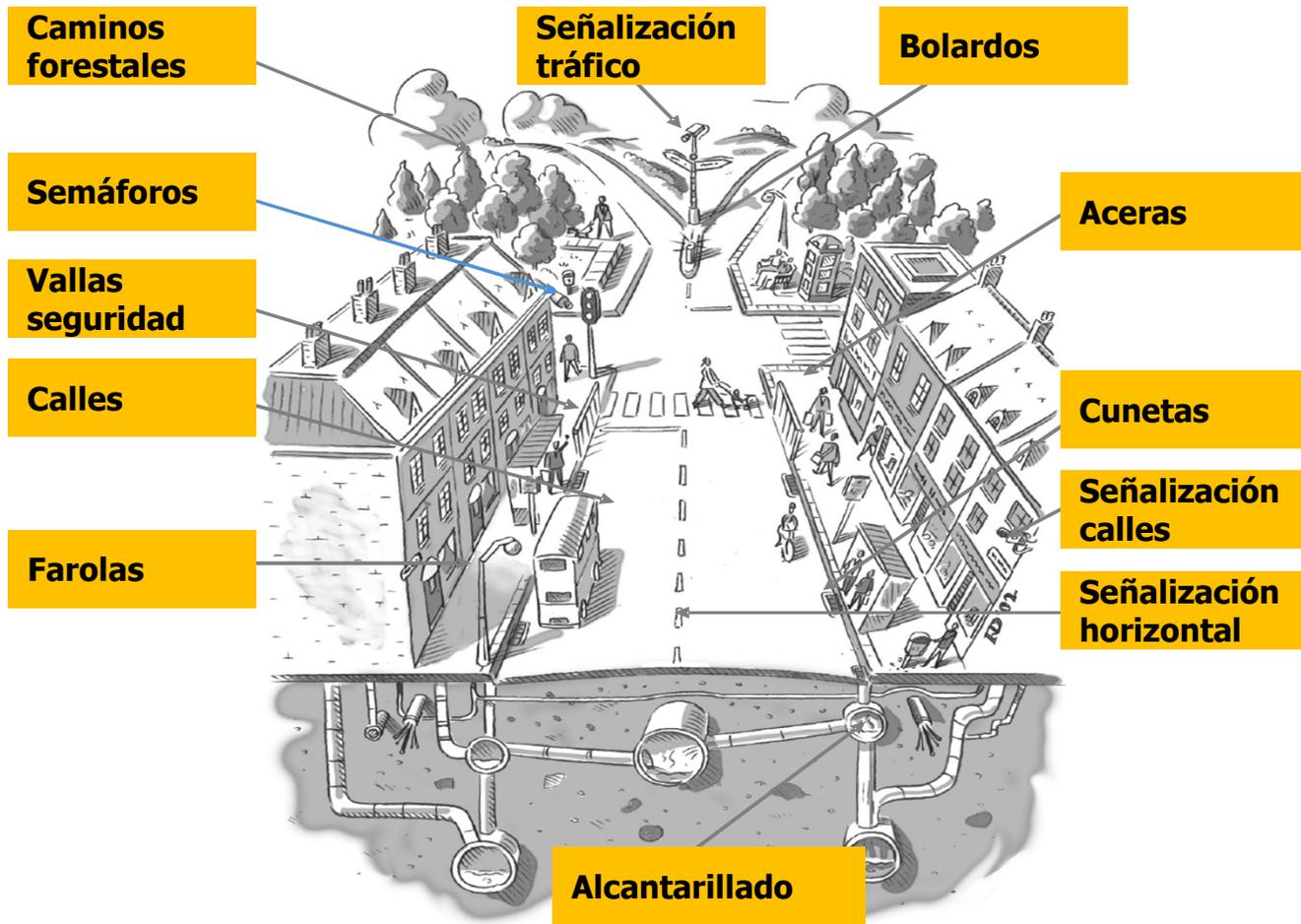
Datos básicos

- Cartera de 3.400 M EUR, mayor contrato de su género en Europa
- Estructura PFI, financiación del Gobierno Británico de 760 M EUR
- Duración de 25 años
- Riesgos de construcción, calidad y disponibilidad por adjudicatario
- Pago por resultados (1.300 indicadores)

Modelo de gestión

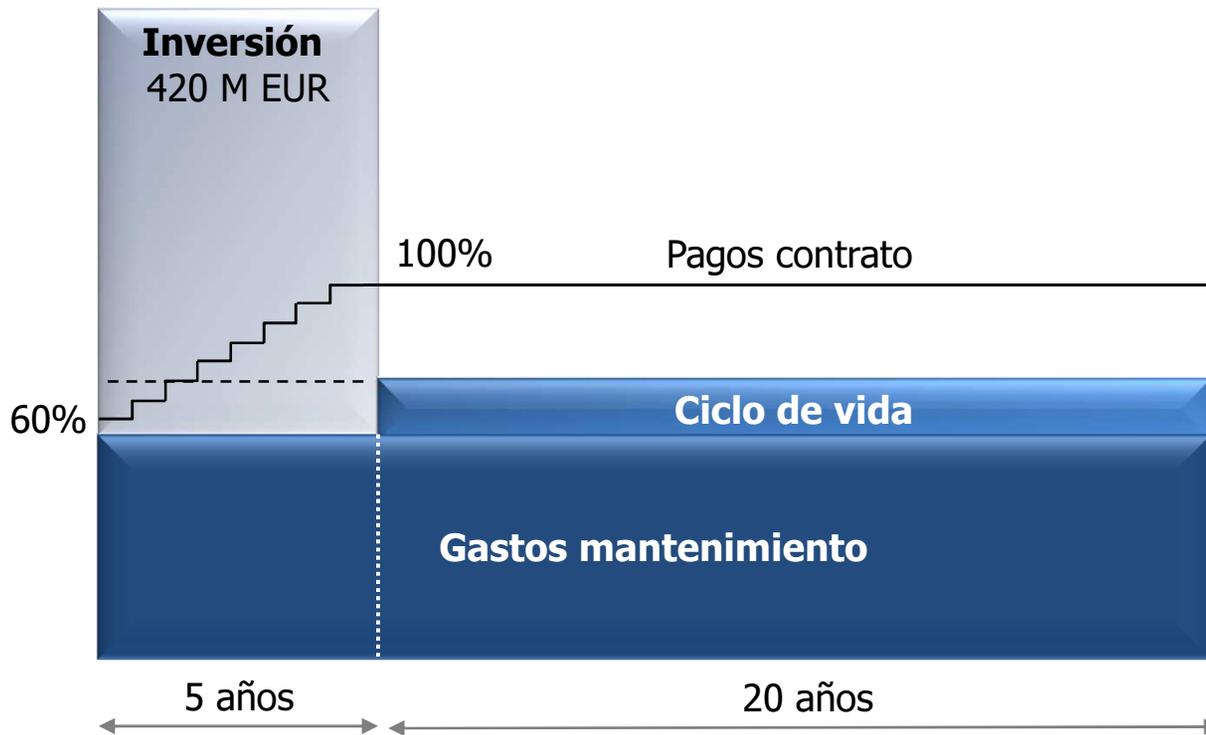


Gestión integral de la infraestructura urbana



Eficiencia: gestión de los activos a largo plazo

Flujos financieros del contrato



- Programa (5 años) acciones por calle
- Eficiencia +20%
- Infraestructuras de última generación (p.e. alumbrado LED)

Sostenibilidad: medio ambiente, contribución social e innovación

- Inversión en tecnología con perspectiva de largo plazo
- Visión integral de las infraestructuras urbanas
- Programas institucionales de apoyo a la innovación y al empleo
- Reducción consumo energético
- Reducción emisiones por encima de los objetivos 2035
- Políticas de Economía local
- Percepción ciudadana mejorada

Medio ambiente

Contribución social

Innovación

Ejemplos

- Alumbrado: Reducción de emisiones 50% (35,000t/año)
 - 91% de los residuos producidos por BHMMS son reciclados
 - Reducción en uso de fuel en un 20% en flota (320t CO2 /año)
-
- Trabajo con 46 pymes locales (88% proveedor local)
 - 72 trabajadores contratados desempleados de larga duración
 - Creación de 330 puestos de trabajo directos
 - 42 jóvenes en régimen de prácticas
-
- Pilotos: Smart Parking, Low Emission Zone
 - Standard Operating Model
 - Reparación de túneles

Conclusiones

1. La gestión integral de la infraestructura urbana optimiza la eficiencia y la sostenibilidad de las ciudades y habilita plataformas de innovación
2. La colaboración público-privada de vanguardia requiere que Ciudad y Empresa trabajen colaborativamente como socios
3. La Ciudad aporta una visión ambiciosa articulada por un sistema de gestión eficaz. La Empresa aporta escala y un modelo operativo de última generación
4. Este modelo requiere marcos contractuales y financieros que posibiliten la integración de servicios, los contratos de larga duración y la transferencia inteligente del riesgo